

ALL. "B"

000296

E.I.



AZIENDA OSPEDALIERA DI RILIEVO NAZIONALE
E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

Civico Di Cristina Benfratelli
Azienda di Rilievo Nazionale ad Alta Specializzazione

DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

N. 000493

del 15 APR. 2019

OGGETTO: Revoca delibera 596 del 12.12.2018 e riattualizzazione di Progetti Obiettivo di Piano Sanitario Nazionale 2013 e 2014

<p>U.O.C. STAFF DIREZIONE AZIENDALE</p> <hr/> <p>Proposta n. <u>29</u> del <u>12-04-2019</u></p> <p>Il Responsabile del procedimento <u>C. Corallo</u></p> <p>Il Responsabile SIRS Dott. Giuseppe Carruba <u>C. Corallo</u></p> <p>Il Direttore UOC STAFF Ing. Salvatore Caronia <u>[Signature]</u></p>	<p>U.O.C. ECONOMICO - FINANZIARIO ANNOTAZIONE CONTABILE - BILANCIO Esercizio 2019</p> <p>Prot. n. _____ del _____</p> <p>N° Conto economico _____</p> <p>N° Conto Patrimoniale _____</p> <p>Budget assegnato (Euro) _____</p> <p>Budget già utilizzato (euro) _____</p> <p>Conto presente atto (Euro)</p> <p>Disponibilità residua di budget (Euro)</p> <p><input type="checkbox"/> Non comporta ordine di spesa</p> <p>Il Responsabile del procedimento _____</p> <p>Il Direttore dell'U.O.C. Dott.ssa Rosaria Di Fresco _____</p>
--	--

L'anno duemiladiciannove giorno quindici del mese di Aprile, nei locali della Sede Legale di Piazza Nicola Leotta, 4 **Palermo**, il Commissario Straordinario Dott. Roberto Colletti, nominato con D.A. N. 2487 del 18.12.2018, assistito dagli A. Arcidiacono, quale segretario verbalizzante adotta la presente delibera sulla base della proposta di seguito riportata

Il Direttore/Responsabile dello Staff Direzione Generale, Ing. Salvatore Caronia

PREMESSO che con delibera 596 del 12.12.2018 erano stati trasferiti i fondi di cui alla delibera no. 347 del 04/03/2015, in considerazione della circostanza che dei fondi assegnati con la deliberazione ultima ne erano stati utilizzati solamente euro 874.00 per attività di formazione e comunicazione negli anni 2015 e 2016.

CONSIDERATO che la Direzione Strategica di questa Azienda, verificate alcune criticità nel sistema, intende procedere alla riattualizzazione, ivi comprese le previsioni di cui alla citata deliberazione no. 596, di alcune linee progettuali di PSN 2013 e 2014, al fine di adottare provvedimenti rivolti a superare le predette criticità e assicurare un efficientamento dell'attività assistenziale, come rappresentato nella nota Prot. 1559/2019 del 12 Febbraio 2019 indirizzata al Dirigente Generale DPS dell'Assessorato Regionale Salute (ALL. A), anche al fine di assicurare continuità dei progetti di PSN, così come espressamente indicato nella nota 22334 del 13/03/2019 dell'Assessorato Salute.

VISTA la nota di riscontro Prot./Area Int. 2/no. 26666 del 27 Marzo 2019 (ALL. B) del Dirigente Generale DPS dell'Assessorato Salute, Ing. Mario La Rocca, con cui, in risposta alla suddetta richiesta, si precisa che, seppur l'utilizzazione delle risorse relative ai progetti obiettivo di PSN 2013/2014 debba avvenire in coerenza con le indicazioni riportate negli atti nazionali e regionali di assegnazione, resta intesa l'autonomia dell'Azienda nell'adozione dei provvedimenti ritenuti necessari ad assicurare il regolare svolgimento dell'attività assistenziale.

VISTA la proposta di rimodulazione per la riattualizzazione di progetti obiettivo di PSN 2013 e 2014, incluso il progetto in parola, allegata alla richiesta di cui all'ALL. A.

RITENUTO di spostare l'originario finanziamento da un progetto a un altro, sia per la valenza strategica che gli stessi rivestono in ambito aziendale, sia in relazione a criticità organizzative con riferimento specifico alla carenza di personale ed alla conseguente minore attività assistenziale e/o ridotta produttività secondo lo schema seguente:

PSN	Linea	Azione	Somma di progetto e/o residua	Proposta di rimodulazione	Somma rimodulata disponibile
2013	3	3.3. La cardiorisonanza come strumento diagnostico e prognostico in pazienti talassemici e cardiopatici con messa in rete dei servizi dedicati <i>Motivazione alla rimodulazione:</i> Il Progetto è stato completato, portando a termine l'obiettivo per il quale era stato finanziato. La somma rappresenta la parte residua non più utilizzabile per l'obiettivo originario stante l'esiguità dell'importo. Pertanto la stessa è in disponibilità per il finanziamento di altre aree progettuali di rilevanza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.	€ 10.394,00	€ 0,00	€10.394,00
2013	7	7.4. Dolore neonato e bambino <i>Motivazione alla rimodulazione:</i> Rimodulazione attività previste con riduzione e/o eliminazione di alcune voci di costo ritenute non più coerenti alla realizzazione degli obiettivi progettuali quali per es. materiale per realizzazione Kit, elaborazione linee guida, materiali di consumo e pubblicazioni e realizzazione convegni. Pertanto le attività previste nel progetto possono essere portate a termine senza inficiare l'obiettivo finale per il quale lo stesso era stato finanziato.	€ 166.336,00	€ 83.000,00	€ 83.336,00

PSN	Linea	Azione	Somma di progetto e/o residua	Proposta di rimodulazione	Somma rimodulata disponibile
2013	14	<p>14.1 I tumori dell'apparato genitale maschile in Sicilia, conoscere per prevenire. Studio pilota epidemiologico e di intervento in rete per la prevenzione primaria e secondaria del carcinoma prostatico, mammario e del colon-retto</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Riduzione del reclutamento di personale stante la possibilità di potere impiegare ai fini della realizzazione del progetto il personale reclutato da altri progetti. Infatti le stesse figure professionali (psicologo e nutrizionista) possono garantire il regolare svolgimento di entrambe le attività progettuali consentendo in tal modo la riutilizzazione di somme verso progetti ritenuti di alta valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.</p>	€ 689.143,00	€ 496.143,00	€ 193.000,00
2013	17	<p>17.1. Definizione di linee guida regionali per l'adozione del "Codice Etico" da promuovere e/o implementare nelle strutture sanitarie</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Rimodulazione del finanziamento originario in considerazione della esiguità delle somme fin qui impiegate e della inattività progettuale consentendo in tal modo la riutilizzazione di somme verso progetti di valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.. La somma residua comunque assegnata, valutata la generale validità progettuale, per le attività di progetto consentono di portare a termine, alla luce di quanto fin qui fatto, le azioni previste nel progetto originario senza inficiarne il risultato finale.</p>	€ 228.217,00	€ 100.583,00	€ 127.634,00
2013	8	<p>8.4 Rete civica della salute</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Il Progetto è stato completato, portando a termine l'obiettivo per il quale era stato finanziato la somma rappresenta la parte residuale non più utilizzabile per l'obiettivo originario stante l'esiguità dell'importo. Pertanto la somma è in disponibilità per il finanziamento di altre aree progettuali di rilevanza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.</p>	€ 3.034,00	€ 0,00	€ 3.034,00
2014	1	<p>1.11 Continuità assistenziale PICC</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Le attività previste dal progetto sono state inglobate e svolte in ambito aziendale in forma istituzionale. Pertanto la somma assegnata è ritenuta in disponibilità totale per il finanziamento di altre aree progettuali di rilevanza strategica e/o per aree nelle quali sono state rilevate delle criticità.</p>	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00

PSN	Linea	Azione	Somma di progetto e/o residua	Proposta di rimodulazione	Somma rimodulata disponibile
2014	4	4.21 Prevenire le conseguenze dei disturbi neurosensoriali <i>Motivazione alla rimodulazione:</i> La linea progettuale non è più coerente con gli obiettivi inizialmente previsti, consentendo in tal modo la riutilizzazione della somma assegnata originariamente verso progetti ritenuti di alta valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.	€ 6.200,00	€ 0,00	€ 6.200,00
			1.203.324,00	679.726,00	€ 523.598,00

prevedendo quindi una somma di euro 679.726,00 per il completamento di tutte le attività e per poter comunque assicurare il raggiungimento degli obiettivi progettuali previsti per la linea 17.1 di PSN 2013, per la quale con il presente atto deliberativo si propone la revoca della delibera attuativa, ed una somma complessiva di euro 523.598,00 rimodulati attraverso:

- il recupero, da progetti completati, di somme residue che per la esiguità dell'importo non sono più riutilizzabili ai fini progettuali
- la riattualizzazione progettuale che le mutate condizioni aziendali non rendono più coerenti con gli obiettivi e le attività progettuali inizialmente previste

pertanto si ritiene di destinare le somme che globalmente sono in disponibilità (euro 127.634,00 dalla linea 17.1 di PSN 2013 ed euro 395.964,00 da altre linee progettuali) ad attività assistenziali, ritenute di valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema come qui di seguito indicato:

Area	Azione	Costo
Stroke Unit	Reclutamento di varie figure di personale dedicato:	€ 358.598,00
	- no. 2 medici specialisti (120 ore/mese per 30 mesi)	€ 175.000,00
	- no. 2 fisioterapisti (110 ore/mese per 30 mesi)	€ 125.000,00
	- no. 1 logopedista (100 ore/mese per 30 mesi)	€ 58.598,00
	<i>Motivazione alla destinazione delle somme da riattualizzazione:</i> Assenza delle figure professionali dedicate ad assicurare una adeguata attività assistenziale come centro HUB di III livello della rete regionale Stroke Unit. Il reclutamento di personale da destinare con finalità specifica consentirà di efficientare la capacità assistenziale dell'area neurologica.	
Anestesia	Attività di sala operatoria:	€ 90.000,00
	- Incentivazione di personale medico anestesista per no. 225 sedute operatorie (400 euro/seduta di 6 ore ciascuna)	€ 90.000,00
	<i>Motivazione alla destinazione delle somme da riattualizzazione:</i> Carenza di figure professionali di anestesista con ricadute negative sulla produttività delle aree chirurgiche di entrambi i presidi aziendali, anche considerata l'intenzione della Direzione Strategica di investire sull'area anestesilogica e di rianimazione per migliorare gli standard assistenziali. L'attivazione progettuale con aumento delle sedute di sala operatoria dovrebbe consentire il recupero di circa 6 milioni di euro derivati dall'incremento del numero delle stesse per tipologia di specialità chirurgica e per DRG.	

Area	Azione	Costo
Infermieristica	No. 3 unità di personale infermieristico per 12 mesi (supporto SUAP e Hospice Pediatrici) <i>Motivazione alla destinazione delle somme da riattualizzazione:</i> Necessità di assicurare assistenza continua ai pazienti in stato di minima coscienza e/o in rianimazione per i quali è in fase avanzata la realizzazione di una unità SUAP e dell'Hospice Pediatrico. In atto in azienda le predette attività assistenziali non sono garantite, tanto non consente per es. un adeguato turnover dei posti letto della rianimazione pediatrica dove attualmente sono ricoverati piccoli utenti che necessitano piuttosto che di una assistenza di alta specializzazione, di una assistenza di livello diversificato, lasciando di conseguenza disponibili posti letto di rianimazione per la specifica tipologia di assistenza.	€ 75.000,00
	TOTALE	€ 523.598,00

DATO ATTO della regolarità dell'istruttoria e della conformità della presente proposta alla normativa vigente che disciplina la materia trattata.

PROPONE

per i motivi di cui in premessa e che qui si intendono integralmente riportati, di

REVOCARE la delibera 596 del 12.12.2018, per le motivazioni dettagliatamente riportate a fianco di ogni progetto da finanziare e che qui si intendono integralmente riportate

DARE ATTO che la Direzione Strategica di questa Azienda, verificate alcune criticità nel sistema, intende procedere alla riattualizzazione di alcune linee progettuali di PSN 2013 e 2014 al fine di adottare provvedimenti rivolti a superare le predette criticità e assicurare un efficientamento dell'attività assistenziale, come rappresentato nella nota Prot. 1559/2019 del 12 Febbraio 2019 indirizzata al Dirigente Generale DPS dell'Assessorato Regionale Salute (ALL. A), anche al fine di assicurare continuità dei progetti di PSN, così come espressamente indicato nella nota 22334 del 13/03/2019 dell'Assessorato Salute.

DARE ATTO che, con nota di riscontro Prot./Area Int. 2/no. 26666 del 27 Marzo 2019 (ALL. B) il Dirigente Generale DPS dell'Assessorato Salute, Ing. Mario La Rocca, in risposta alla suddetta richiesta, precisa che, seppur l'utilizzazione delle risorse relative ai progetti obiettivo di PSN 2013/2014 debba avvenire in coerenza con le indicazioni riportate negli atti nazionali e regionali di assegnazione, resta intesa l'autonomia dell'Azienda nell'adozione dei provvedimenti ritenuti necessari ad assicurare il regolare svolgimento dell'attività assistenziale.

DARE ATTO che la proposta di rimodulazione finanziaria per la riattualizzazione di alcuni progetti obiettivo di PSN 2013 e 2014, incluso il progetto in parola, allegata alla richiesta di cui all'ALL. A, andrà realizzata secondo lo schema seguente:

PSN	Linea	Azione	Somma di progetto e/o residua	Proposta di rimodulazione	Somma rimodulata disponibile
2013	3	<p>3.3. La cardiorisonanza come strumento diagnostico e prognostico in pazienti talassemici e cardiopatici con messa in rete dei servizi dedicati</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Il Progetto è stato completato, portando a termine l'obiettivo per il quale era stato finanziato. La somma rappresenta la parte residua non più utilizzabile per l'obiettivo originario stante l'esiguità dell'importo. Pertanto la stessa è in disponibilità per il finanziamento di altre aree progettuali di rilevanza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.</p>	€ 10.394,00	€ 0,00	€ 10.394,00
2013	7	<p>7.4. Dolore neonato e bambino</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Rimodulazione attività previste con riduzione e/o eliminazione di alcune voci di costo ritenute non più coerenti alla realizzazione degli obiettivi progettuali quali per es. materiale per realizzazione Kit, elaborazione linee guida, materiali di consumo e pubblicazioni e realizzazione convegni. Pertanto le attività previste nel progetto possono essere portate a termine senza inficiare l'obiettivo finale per il quale lo stesso era stato finanziato.</p>	€ 166.336,00	€ 83.000,00	€ 83.336,00
2013	14	<p>14.1 I tumori dell'apparato genitale maschile in Sicilia, conoscere per prevenire. Studio pilota epidemiologico e di intervento in rete per la prevenzione primaria e secondaria del carcinoma prostatico, mammario e del colon-retto</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Riduzione del reclutamento di personale stante la possibilità di potere impiegare ai fini della realizzazione del progetto il personale reclutato da altri progetti. Infatti le stesse figure professionali (psicologo e nutrizionista) possono garantire il regolare svolgimento di entrambe le attività progettuali consentendo in tal modo la riutilizzazione di somme verso progetti ritenuti di alta valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.</p>	€ 689.143,00	€ 496.143,00	€ 193.000,00
2013	17	<p>17.1. Definizione di linee guida regionali per l'adozione del "Codice Etico" da promuovere e/o implementare nelle strutture sanitarie</p> <p>Motivazione alla rimodulazione: Rimodulazione del finanziamento originario in considerazione della esiguità delle somme fin qui impiegate e della inattività progettuale consentendo in tal modo la riutilizzazione di somme verso progetti di valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema. La somma residua comunque assegnata, valutata la generale validità progettuale, per le attività di progetto consentono di portare a termine, alla luce di quanto fin qui fatto, le</p>	€ 228.217,00	€ 100.583,00	€ 127.634,00

	azioni previste nel progetto originario senza inficiarne il risultato finale.			
--	---	--	--	--

PSN	Linea	Azione	Somma di progetto e/o residua	Proposta di rimodulazione	Somma rimodulata disponibile
2013	8	8.4 Rete civica della salute <i>Motivazione alla rimodulazione:</i> Il Progetto è stato completato, portando a termine l'obiettivo per il quale era stato finanziato la somma rappresenta la parte residuale non più utilizzabile per l'obiettivo originario stante l'esiguità dell'importo. Pertanto la somma è in disponibilità per il finanziamento di altre aree progettuali di rilevanza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.	€ 3.034,00	€ 0,00	€ 3.034,00
2014	1	1.11 Continuità assistenziale PICC <i>Motivazione alla rimodulazione:</i> Le attività previste dal progetto sono state inglobate e svolte in ambito aziendale in forma istituzionale. Pertanto la somma assegnata è ritenuta in disponibilità totale per il finanziamento di altre aree progettuali di rilevanza strategica e/o per aree nelle quali sono state rilevate delle criticità.	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00
2014	4	4.21 Prevenire le conseguenze dei disturbi neurosensoriali <i>Motivazione alla rimodulazione:</i> La linea progettuale non è più coerente con gli obiettivi inizialmente previsti, consentendo in tal modo la riutilizzazione della somma assegnata originariamente verso progetti ritenuti di alta valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema.	€ 6.200,00	€ 0,00	€ 6.200,00
			1.203.324,00	676.726,00	€ 523.598,00

prevedendo quindi una somma di euro 679.726,00 per il completamento di tutte le attività e per poter comunque assicurare il raggiungimento degli obiettivi progettuali previsti per la linea 17.1 di PSN 2013, per la quale con il presente atto deliberativo si propone la revoca della delibera attuativa, ed una somma complessiva di euro 523.598,00 rimodulati attraverso:

- il recupero, da progetti completati, di somme residue che per la esiguità dell'importo non sono più riutilizzabili ai fini progettuali
- la riattualizzazione progettuale che le mutate condizioni aziendali non rendono più coerenti con gli obiettivi e le attività progettuali inizialmente previste

pertanto si ritiene di destinare le somme che globalmente sono in disponibilità (euro 129.000,00 dalla linea 17.1 di PSN 2013 ed euro 394.800,00 da altre linee progettuali) ad attività assistenziali, ritenute di valenza strategica e/o per le quali sono state evidenziate criticità di sistema come qui di seguito indicato:

Area	Azione	Costo
Stroke Unit	Reclutamento di varie figure di personale dedicato: - no. 2 medici specialisti (120 ore/mese per 30 mesi)	€ 358.800,00

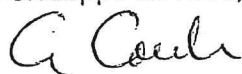
	<p>- no. 2 fisioterapisti (110 ore/mese per 30 mesi) - no. 1 logopedista (100 ore/mese per 30 mesi)</p> <p>Motivazione alla destinazione delle somme da riattualizzazione: Assenza delle figure professionali dedicate ad assicurare una adeguata attività assistenziale come centro HUB di III livello della rete regionale Stroke Unit. Il reclutamento di personale da destinare con finalità specifica consentirà di efficientare la capacità assistenziale dell'area neurologica e di garantire la presa in carico dei pazienti entro i limiti di tempo utili per prevenire l'insorgenza di fenomeni necrotici altrimenti scongiurabili solo mediante trasferimento in elisoccorso degli stessi presso altri centri specialistici regionali (AOUP G. Martino di Messina)</p>	<p>€ 175.000,00 € 125.000,00 € 58.598,00</p>
Anestesia	<p>Attività di sala operatoria: - Incentivazione di personale medico anestesista per no. 225 sedute operatorie (400 euro/seduta di 6 ore ciascuna)</p> <p>Motivazione alla destinazione delle somme da riattualizzazione: Carenza di figure professionali di anestesista con ricadute negative sulla produttività delle aree chirurgiche di entrambi i presidi aziendali, anche considerata l'intenzione della Direzione Strategica di investire sull'area anestesiologicala e di rianimazione per migliorare gli standard assistenziali. L'attivazione progettuale con aumento delle sedute di sala operatoria dovrebbe consentire il recupero di circa 6 milioni di euro derivati dall'incremento del numero delle stesse per tipologia di specialità chirurgica e per DRG.</p>	<p>€ 90.000,00 € 90.000,00</p>
Infermieristica	<p>No. 3 unità di personale infermieristico per 12 mesi (supporto SUAP e Hospice Pediatrici)</p> <p>Motivazione alla destinazione delle somme da riattualizzazione: Necessità di assicurare assistenza continua ai pazienti in stato di minima coscienza e/o in rianimazione per i quali è in fase avanzata la realizzazione di una unità SUAP e dell'Hospice Pediatrico. In atto in azienda le predette attività assistenziali non sono garantite, tanto non consente per es. un adeguato turnover dei posti letto della rianimazione pediatrica dove attualmente sono ricoverati piccoli utenti che necessitano piuttosto che di una assistenza di alta specializzazione, di una assistenza di livello diversificato, lasciando di conseguenza disponibili posti letto di rianimazione per la specifica tipologia di assistenza.</p>	<p>€ 75.000,00</p>
	TOTALE	<p>€ 523.598,00</p>

TRASMETTERE il presente atto deliberativo alle UU.OO.CC. Area Risorse Umane ed UOC Servizio Economico-Finanziario che dovrà provvedere ai propri adempimenti di competenza dopo aver consultato la UOS SIRS, notificando allo stesso Ufficio ogni provvedimento adottato nel merito.

APPROVARE lo schema di cui in premessa che qui si intende integralmente riportato.

MUNIRE il presente atto di immediata esecutività.

IL DIRIGENTE
U.O.S. S.I.R.S.
(Dr. Giuseppe Carruba)



IL DIRETTORE
U.O.C. Staff Direzione Aziendale
(Ing. Salyatore Caronia)



Sul presente atto viene espresso

parere favorevole dal

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Sabrina Cillia

parere favorevole dal

IL DIRETTORE SANITARIO

Dott.ssa Rosalia Murè

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- vista la proposta di deliberazione che precede e che qui si intende riportata e trascritta;
- preso atto dei i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario;
- ritenuto di condividerne il contenuto;
- assistito dal segretario verbalizzante,

DELIBERA

di approvare la superiore proposta, che qui s'intende integralmente riportata e trascritta, per come sopra formulata dal Dirigente Responsabile della struttura proponente

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

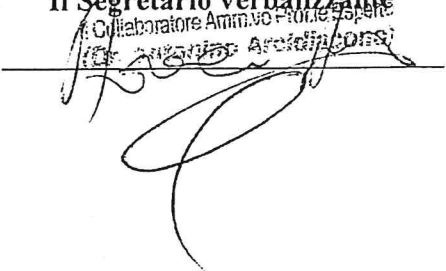
Dott. Roberto Colletti



Il Segretario verbalizzante

Collaboratore Amministrativo Responsabile

Dr. Antonio Arcidiacono



PUBBLICAZIONE

Si certifica che la presente deliberazione, per gli effetti dell'art. 53 comma 2 L.R. n°30 del 03/11/1993, in copia conforme all'originale è stata pubblicata in formato digitale all'Albo Informatico dell'A.R.N.A.S. a decorrere dal giorno 21 APR. 2019 e che, nei 15 giorni consecutivi successivi:

- Non sono pervenute opposizioni
 Sono pervenute opposizioni da _____

Il Responsabile Ufficio Atti Deliberativi
Dott.ssa Paola Vitale

-
-
- Delibera non soggetta al controllo ai sensi dell'art. 28 comma, 5 della L.R. n. 2 del 26 marzo 2002 e divenuta

ESECUTIVA

- Per decorrenza del termine di cui alla L.R. n. 30/93 art. 53 comma 6.
 Delibera non soggetta al controllo e, ai sensi della L.R. 30/93 art. 53 comma 7,



IMMEDIATAMENTE ESECUTIVA

Estremi riscontro tutorio

Delibera soggetta a controllo

Inviata all'Assessorato Sanità il _____ Prot. n. _____

Si attesta che l'Assessorato Reg. Sanità, esaminata la presente deliberazione

ha pronunciato l'approvazione con atto n. _____ del _____ come da allegato

ha pronunciato l'annullamento con atto n. _____ del _____ come da allegato

Il Responsabile Ufficio Atti Deliberativi
Dott.ssa Paola Vitale

Notificata al Collegio Sindacale il _____ Prot. n. _____

Notificata in Archivio il _____ Prot. n. _____

Il Responsabile Ufficio Atti Deliberativi
Dott.ssa Paola Vitale

Altre annotazioni
